

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	9
	4. การวิจัยและพัฒนา	14
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	15
	6. โครงการในอนาคต	16
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	17
	8. โครงสร้างเงินทุน	18
	9. การจัดการ	19
	10. การควบคุมภายใน	27
	11. รายการระหว่างกัน	29
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	31
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	42
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	43
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	44
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	50
เอกสารแนบ 3	อื่น ๆ	51

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2517 ภายใต้ชื่อ บริษัท พรีเมียร์ซัพพลาย จำกัด ต่อมาในปี พ.ศ. 2533 เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น “บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด” และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี พ.ศ. 2536 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,612,152,709 บาท และทุนชำระแล้ว 800,000,000 บาท

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน 4 ประเภท ประกอบด้วย

1. ธุรกิจให้เช่ารถพร้อมบริการในลักษณะ Operating Lease เป็นบริการให้เช่ารถระยะยาว 3 - 5 ปี พร้อมบริการบำรุงรักษา, ประกันภัย และบริการต่อเนื่องอื่นๆ
2. ธุรกิจการให้บริการจัดการสินเชื่อ การบริหารสินทรัพย์ หนี้อสังหาริมทรัพย์และหนี้อื่นๆ ให้กับสถาบันการเงินต่างๆ
3. ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย
4. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

ในส่วนของผลการดำเนินงานในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 430 ล้านบาท มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ 41.55 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 3.85 ล้านบาท

ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีทรัพย์สินรวม 1,250.16 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,026.26 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้น 223.90 ล้านบาท

(รายละเอียดฐานะการเงินการเงิน และผลการดำเนินงานได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อ “ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน”)

ส่วนที่ 2
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001150
ประกอบธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงินได้แก่ การให้บริการรถเช่าแบบ Operating Lease, การให้บริการจัดการสินเชื่อ, นายหน้าประกันวินาศภัย, และการให้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์ : 0-2301-1585
โทรสาร : 0-2398-1188

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ปัจจุบันบริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งขณะนี้บริษัท โดยผู้บริหารแผนอยู่ระหว่างการดำเนินการบริหารให้สำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมีภาระกิจที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฯ ซึ่งในการดำเนินการ บริษัทจะยึดแนวทางตามที่กำหนดไว้ในแผนฯอย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ต้องการปรับปรุงแนวทางเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการไปได้ อย่างเข้มแข็งยิ่งขึ้นในระหว่างอยู่ในแผน บริษัทจะขอความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่และศาลตามกระบวนการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขแผนฯ ก่อนดำเนินการทุกครั้ง

1.2 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทมีอัตราการเติบโตที่สูง ดึงดูดให้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ เช่น ผู้ประกอบการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเช่น ธุรกิจลิขิ่งและเช่าซื้อ ผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ และผู้ประกอบการรายย่อยเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการเช่า เช่น การเปิดประมูลโดยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) เป็นต้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา และผลกำไรของแต่ละบริษัทลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมุ่งเน้นหาตลาดที่มีความต้องการเฉพาะ และสร้างมูลค่าเพิ่มในบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่มีฐานะการเงินมั่นคงและมีศักยภาพในการชำระค่าเช่าตรงตามกำหนดเวลา

1.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

บริษัทมีนโยบายในการให้บริการรถเช่าที่มีอายุสัญญา 3-5 ปี หลังจากหมดสัญญาเช่าบริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 ปี หลังจากนั้นจึงจำหน่ายออกไปโดยผ่านบริษัทประมูลรถยนต์ใช้แล้วที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้ได้ราคาขายที่ดี

นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2551 และ 2550 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าแล้ว 288 คัน และ 397 คัน ตามลำดับ โดยบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 26.36 ล้านบาทและ 24.99 ล้านบาท ตามลำดับ

1.4 ความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า ทำให้มีรายได้ที่คงที่ ในขณะที่ต้นทุนกู้ยืมของบริษัทขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงนี้โดยการจัดหาแหล่งที่มาของเงินส่วนหนึ่งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ในระยะเวลาที่สอดคล้องกับอายุสัญญาเช่า เพื่อเป็นการลดผลกระทบของอัตราดอกเบี้ย

1.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์ระยะยาว บริษัทอาจมีโอกาที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่า และเรียก รถยนต์คืนได้ หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามเร่งรัดหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการขาดระบบควบคุมภายในที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเริ่มตั้งแต่การพิจารณา เลือกลูกค้า โดยพิจารณาจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความ น่าเชื่อถือของลูกค้า และมีนโยบายเรียกเก็บเงินประกันการเช่าจำนวน 2 เดือน

นอกจากมีระบบการติดตามการชำระค่าเช่าของลูกค้าอย่างรัดกุมแล้ว บริษัทยังเข้าเยี่ยมชม ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบสถานะที่เป็นปัจจุบันของลูกค้า รวมถึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้ อย่างเพียงพอ

1.6 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

จากภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดขึ้น ส่งผลให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทได้เตรียมการบริหารการจัดเก็บค่าเช่า และการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพเพื่อบริหารสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

1.7 ความเสี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่บริษัทมีผู้บริหารกลุ่มเดียวกับกลุ่มบริษัทพรีเมียร์

เนื่องจากกรรมการของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เป็นกรรมการบริหาร ของกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ ด้วย จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ ซึ่งบริษัทได้ให้ความระมัดระวังและดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ อันสอดคล้อง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใด ๆ ก็ดี เนื่องจากบริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการฟื้นฟูกิจการ การดำเนินการที่แตกต่างไปจากที่ระบุไว้ใน แผนฟื้นฟูกิจการ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่และศาลล้มละลายกลางก่อนการดำเนินการ ทุกครั้ง จึงทำให้สามารถควบคุมความเสี่ยงในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้เป็นอย่างดี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2517 ภายใต้ชื่อ บริษัท พรีเมียร์ ซัพพลาย จำกัด ต่อมาในปี พ.ศ. 2533 เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น “บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด” และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี พ.ศ. 2536

จากผลกระทบของวิกฤตทางเศรษฐกิจในปี 2540 ทำให้บริษัทต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2543 ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลาง โดยมีบริษัท พรีเมียร์แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน

ปี 2549 บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจ จนมีความเข้มแข็งตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯจึงได้อนุญาตให้บริษัทฟื้นเหตุเพิกถอน และย้ายหลักทรัพย์ของบริษัทจากหมวด REHABCO กลับเข้าทำการซื้อขายตามปกติ ในกลุ่มธุรกิจการเงิน หมวดเงินทุนและหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2549

ในปี 2551 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 8,121,527,090 บาทลดลงเหลือ 812,152,709 บาท โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท ลดลงเหลือมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และดำเนินการเพิ่มทุนอีก 800,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 1,612,152,719 บาท และได้ดำเนินการสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว ผู้บริหารแผนฯจึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยศาลล้มละลายกลางได้เลื่อนการพิจารณาออกไปก่อนเพื่อรอฟังผลคำวินิจฉัยของศาลฎีกากรณีที่ มีเจ้าหนี้สองราย ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งของศาลล้มละลายกลางที่ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอขอแก้ไขแผนของบริษัทฉบับล่าสุด ซึ่งศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้รับอุทธรณ์ดังกล่าวไว้ พิจารณาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551

ต่อมาผู้บริหารแผนฯได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และศาลได้มีคำสั่งให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ไปจนถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2552 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารแผนฯได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน โดยแก้ไขเรื่องราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเป็นดังนี้

1) เสนอขายหุ้นจำนวน 400 ล้านหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Issue) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย (2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่) ในราคาเท่ากับราคาเฉลี่ยของราคาปิดการซื้อขายหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 30 วันทำการ ก่อนหน้าวันที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผน ในกรณีที่ มีหุ้นเหลืออยู่ เนื่องจากผู้ถือหุ้นเดิมไม่ใช่สิทธิหรือใช้สิทธิไม่เต็มตามจำนวนที่ตนเองมีสิทธิ ให้ผู้บริหารแผนฯหรือคณะกรรมการของบริษัท เสนอขายหุ้นที่เหลืออยู่นั้นให้แก่นักลงทุนหรือบุคคลใดก็ได้ตามที่เห็นสมควร

2) เสนอขายหุ้นจำนวน 400 ล้านหุ้น ให้แก่นักลงทุนหรือบุคคลใดตามที่ผู้บริหารแผนฯหรือคณะกรรมการของบริษัท เห็นสมควร ในราคาไม่ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยของราคาปิดการซื้อขายหุ้นของบริษัท

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 30 วันทำการ ก่อนหน้าวันที่ที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผน

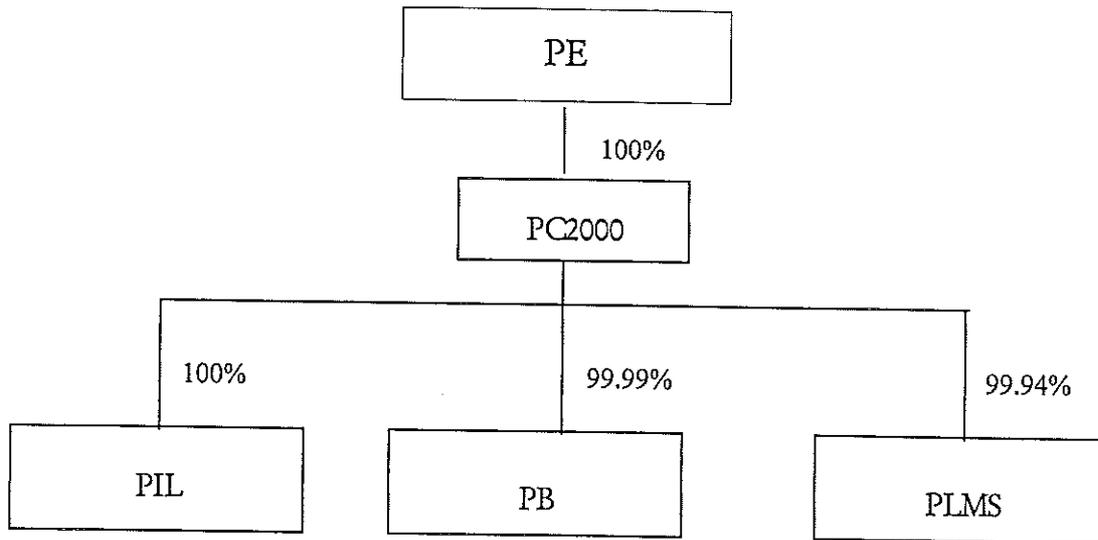
โดยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552 ที่ประชุมเจ้าหนี้ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผนของบริษัทแล้ว

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน (Specialty Finance) โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัทดังนี้

- 1) บริษัท พรีเมียร์ อินเตอร์ลิซซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการรถเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) พร้อมบริการบำรุงรักษา และบริการต่อเนื่องอื่นๆ โดยมีอายุสัญญา 3 – 5 ปี แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ ประเภทของรถที่ให้เช่า ได้แก่ รถยนต์นั่ง รถกระบะ รถตู้ และรถโดยสารสาธารณะ เป็นต้น
- 2) บริษัท พรีเมียร์ แอสเอ็่มเอส จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการสินเชื่อ การบริหารสินทรัพย์ หนี้อสังหาริมทรัพย์และหนี้เช่าซื้อ ให้กับสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงการลงทุนและรับบริหารสินเชื่อที่มีปัญหา
- 3) บริษัท พรีเมียร์ แคปปิตอล (2000) จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจต่างๆ
- 4) บริษัท พรีเมียร์ โบรคเคอร์เรจ จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ให้บริการคำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาด้านการประกันแก่ลูกค้า

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551



PE	= บมจ. พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์	PREMIER ENTERPRISE PUBLIC COMPANY LIMITED
PC2000	= บจ. พรีเมียร์ แคปิตอล (2000)	PREMIER CAPITAL (2000) COMPANY LIMITED
PIL	= บจ. พรีเมียร์ อินเตอร์ลิซซิ่ง	PREMIER INTER LEASING COMPANY LIMITED
PB	= บจ. พรีเมียร์ โบรคเกอร์เรจ	PREMIER BROKERAGE COMPANY LIMITED
PLMS	= บจ. พรีเมียร์ แอลเอ็มเอส	PREMIER LMS COMPANY LIMITED

2.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดยบริษัท	% การถือหุ้น ของบริษัท ในปัจจุบัน	ปี 2551 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2550 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2549 รายได้ (ล้านบาท)	%
บริการด้านเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจ	PC2000	100.00	4.38	1.16	1.88	0.51	3.30	0.82
บริการรถเช่าเพื่อการดำเนินงาน	PIL ^{1/}	100.00	342.01	90.52	321.80	87.74	338.92	84.65
นายหน้าประกันวินาศภัย	PB ^{1/}	99.99	14.90	3.94	13.88	3.78	15.23	3.80
บริการจัดการสินเชื่อ	PLMS ^{1/}	99.94	13.67	3.62	21.56	5.88	33.49	8.36
รายได้และค่าบริการอื่น	PE		2.85	0.75	7.65	2.09	9.44	2.36
รวมรายได้			377.81	100.00	366.78	100.00	400.38	100.00
หัก รายการซื้อขายระหว่างกัน			2.31		1.81		3.53	
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ			375.50		364.97		396.85	

หมายเหตุ /1 บริษัทย่อยลงทุนโดย บจ.พรีเมียร์ แคปิตอล (2000)

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

สรุปสาระสำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ได้ดังนี้

3.1 ธุรกิจการให้บริการรถเช่าแบบ Operating Lease

การเช่ารถแบบ Operating Lease เป็นการให้เช่ารถยนต์ที่มีอยู่แล้วของบริษัท หรือที่บริษัทจัดหา มาให้ตามความประสงค์ของผู้เช่า โดยผู้เช่ามีวัตถุประสงค์ที่จะใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินเพื่อประกอบ ธุรกิจหรือการค้า โดยค่าเช่าและระยะเวลาการเช่า จะระบุอยู่ในสัญญาเช่า และเมื่อสิ้นสุดสัญญาแล้ว ผู้เช่ามีสิทธิเลือกที่จะซื้อรถยนต์ที่เช่า หรือคืนให้บริษัทก็ได้

3.1.1 ลักษณะของการบริการ

บริษัทเปิดดำเนินการธุรกิจนี้ตั้งแต่ปี 2529 ดำเนินธุรกิจให้บริการรถเช่าระยะยาว พร้อมบริการ บำรุงรักษาแบบครบวงจร ในระดับมาตรฐานสากล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นในการให้บริการเป็นหลัก โดยมีอายุสัญญาการเช่าตั้งแต่ 3-5 ปี แก่กลุ่ม ลูกค้าที่เป็นนิติบุคคล ภาครัฐฯ และรัฐวิสาหกิจ โดยกลุ่มลูกค้าทั้งหมดจะได้รับการคัดสรรว่ามีศักยภาพ และมีความมั่นคงทางธุรกิจ อันได้แก่ กลุ่มรัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจสารสนเทศ กลุ่มธุรกิจสื่อสารและ โทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และปิโตรเคมี กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมบริการ รวมถึงบริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ ประเภทของรถที่ให้ เช่า ได้แก่ รถยนต์นั่ง รถกระบะ รถตู้ และรถโดยสารสาธารณะปรับอากาศ เป็นต้น

บริษัทให้บริการรถเช่าแบบครบวงจรด้วยรถใหม่ที่มีคุณภาพและสมรรถนะเยี่ยมผ่านการ ตรวจสอบเข้ามา เป็นอย่างดี ในรูปแบบระยะยาว พร้อมพนักงานขับรถ ด้วยอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังมีรถทดแทนให้ใช้ในกรณีรถขัดข้องหรือเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการให้บริการฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

ในปี 2551 บริษัทได้เพิ่มการให้เช่ารถโดยสารปรับอากาศสาธารณะ ที่เป็นรถใหม่คุณภาพดี ได้รับ การออกแบบด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้พลังงานจากก๊าซธรรมชาติ (NGV) จึงไม่ทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ ให้ความสำคัญต่อความสะดวกและความปลอดภัยของ ผู้โดยสาร โดยจัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย เช่นติดตั้งอุปกรณ์ GPS เพื่อสามารถติดตาม ตัวรถในแต่ละขณะเวลาได้ รวมถึงการให้บริการคัดเลือก และฝึกอบรมพัฒนา”กัปตัน” (พนักงานขับรถ) ของผู้ให้บริการรถโดยสาร ให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีความรับผิดชอบต่องานอาชีพและ สังคม และมีความเชี่ยวชาญในงานอย่าง “มืออาชีพ”

ปัจจัยความสำเร็จในการประกอบกิจการ

- มีการให้บริการอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลที่สะดวก รวดเร็ว ต่อเนื่อง สามารถตอบสนอง ความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าได้

- มีการวางระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีเครือข่ายการให้บริการซ่อมบำรุงมาตรฐานครอบคลุมทั่วประเทศทั้งศูนย์บริการพรีเมียร์ และ คู่ค้าที่สำคัญ เช่น Bridgestone A.C.T. (Thailand), B-Quick อีกทั้งการให้บริการในรูปแบบ Road Side Service
- เพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าโดยการขายผ่านระบบ E-Commerce และการให้เช่าแบบ Sales and Lease Back

3.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากสถานะเศรษฐกิจปัจจุบันที่อยู่ในช่วงถดถอย ทำให้เกิดปัจจัยลบหลายด้าน อาทิ การแกว่งตัวของราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ย ความต้องการภายในประเทศลดลง การลดการใช้จ่ายของผู้บริโภค ทำให้การแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์สูงขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา บริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมให้สามารถแข่งขันในธุรกิจได้ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจแบบ ประสานประโยชน์ร่วมกับทุกฝ่าย เน้นคุณค่าการให้บริการที่มีคุณภาพ (Premium Quality) และบริการ หลังการขายอย่างครบวงจร (One Stop Service) ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้าเป็น สำคัญ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- กลยุทธ์ในด้านชื่อเสียงและการเป็นที่ยอมรับในการบริการที่ให้แก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นที่คุณภาพ และประสิทธิภาพของการให้บริการเป็นสำคัญ และจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับสถาบันการเงิน โดยตรง แต่จะมุ่งเน้นตลาดที่มีความต้องการเฉพาะสร้างมูลค่าเพิ่มในบริการเพื่อตอบสนอง ความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยจะเน้นการให้บริการระยะยาวเป็นหลัก
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม บริษัทมีนโยบายให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาสั้น อีกทั้งออกเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่าง สม่ำเสมอเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและคำติชม
- ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนให้ต่ำเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจาก บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทำให้ได้รับส่วนลดพิเศษในการจัดซื้อ รถยนต์และอะไหล่รถยนต์
- จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับรวมถึงพนักงานขับรถเพื่อเพิ่มทักษะและ ประสิทธิภาพในการให้บริการอย่างมืออาชีพ
- จัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนลดค่าใช้จ่ายให้กับลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่นการจัดหา รถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เน้นการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเป็นหลัก รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก 3 อันดับแรกในปัจจุบัน คือ กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร กลุ่มธุรกิจพลังงาน และ กลุ่มธุรกิจบริการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจัดทำเว็บไซต์ www.premier-specialtyfinance.net ไว้สำหรับบริการลูกค้า มีการนำเสนอ บริการโดยตรงกับลูกค้ารวมทั้งจัดหา และจัดให้มีศูนย์บริการทั่วประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้ารับ บริการได้สะดวกยิ่งขึ้น

3.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจให้บริการรถเช่าแบบ Operating Lease เป็นการให้เช่ารถระยะยาว ตั้งแต่ 3-5 ปี จัด รถยนต์ให้เช่าตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ รถเก๋ง รถปิกอัพ รถตู้ และรถยนต์โดยสารปรับอากาศ สาธารณะที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นเชื้อเพลิง โดยกลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคล หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ มีการพัฒนาด้านบริการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอด ระยะเวลาที่ผ่านมา นอกเหนือจากการให้บริการที่มีคุณภาพแล้วบริษัทยังจะให้คำแนะนำและหาแนวทางการ ให้บริการใหม่ๆ ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ได้หลากหลายในราคาที่เหมาะสม โดยใช้หลัก บริหารจัดการยานพาหนะที่ทันสมัย ช่วยให้ลูกค้าได้ใช้รถยนต์ในการประกอบธุรกิจด้วยความสะดวก และมีประสิทธิภาพ ลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

3.2 ธุรกิจการให้บริการจัดการสินเชื่อ

ให้บริการจัดการสินเชื่อ การบริหารสินทรัพย์ หรือสังหาริมทรัพย์และหนี้เช่าซื้อ ให้กับสถาบัน การเงินต่าง ๆ รวมถึงการลงทุนและรับบริหารสินเชื่อที่มีปัญหา

3.2.1 ลักษณะของการบริการ

ธุรกิจการให้บริการจัดการสินเชื่อของบริษัท ประกอบด้วยงานบริการด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. รับจ้างบริหารสินทรัพย์ และ หนี้สิน แก่ ภาคเอกชน และ ภาครัฐ
2. รับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากภาคเอกชน และ ภาครัฐ
3. ให้คำปรึกษาทางด้านการบริหารสินทรัพย์ และหนี้
4. ให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย และดำเนินการทางคดีความต่าง ๆ
5. ให้บริการทางด้านการทำนิติกรรม สัญญาต่าง ๆ

โดยจะเน้นหนักในการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน ให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย และ

บริการทางด้านนิติกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นงานที่ต่อเนื่องกัน ในการรับจ้างบริหาร บริษัทรับจ้างบริหารในลักษณะเป็นเอาต์ซอร์ส (OUTSOURCE)

3.3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันมีการแข่งขันสูงขึ้นมา เนื่องจากธนาคาร หรือสถาบันการเงินนิยมบริหารหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) โดยจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ขึ้นเอง คงมีเฉพาะหนี้ส่วนขาด (หนี้ที่มีการยึดทรัพย์ขายทอดตลาดแล้วฟ้องส่วนขาด : DEFICIENCY CLAIMS) เท่านั้น ที่จะจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์ข้างนอก(OUTSORCE) บริหารต่อไป อีกทั้งยังมีคู่แข่งจากสำนักงานกฎหมายทั้งขนาดเล็กและขนาดกลางเข้ามาขอร่วมรับจ้างบริหารหนี้ส่วนขาดนี้อีกด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงมีความได้เปรียบคู่แข่ง จากประสบการณ์เกือบสิบปี และผลงานที่ดีในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงประสบการณ์จากการบริหารสินทรัพย์ขนาดใหญ่ เกินกว่า 10,000 ล้านบาท ทำให้ได้รับความเชื่อถือจากธนาคารและสถาบันการเงิน

สำหรับการรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ จากภาครัฐ และภาคเอกชน บริษัทใช้วิธีเข้าไปร่วมมือกับกองทุนต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมการประมูล ทำการวิเคราะห์คุณภาพของหนี้ เลือกลงทุนเฉพาะหนี้ที่ทำการวิเคราะห์แล้วว่าคุ้มที่จะลงทุนซื้อ โดยกองทุนฯ หรือนายทุนเป็นผู้ออกทุนในการซื้อหนี้ดังกล่าว แล้วมอบหมายให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน ที่ประมูลมาได้ต่อไป

3.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จากการแข่งขันในธุรกิจที่มีมากขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทจึงได้เร่งพัฒนาบุคลากรทั้งที่มีความชำนาญในงานด้านนี้อยู่แล้ว ให้มีความรู้ ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มมากขึ้น เช่น ความรู้ด้านกฎหมายใหม่ๆที่เกี่ยวข้อง ระบบสารสนเทศและไอทีที่ทันสมัย รวมทั้งพัฒนาระบบข้อมูลให้ทันสมัย ทันต่อสภาวะปัจจุบัน เพื่อให้มีผลงานที่โดดเด่นมากขึ้นสามารถรองรับงานที่อาจเพิ่มขึ้นได้อย่างไม่จำกัด

3.3 ธุรกิจการให้บริการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย

เป็นการให้บริการคำแนะนำ และเป็นທີ່ปรึกษาด้านการประกันภัยแก่ลูกค้า และเป็นທີ່ปรึกษาด้านการประกันภัยแก่ลูกค้า โดยคัดเลือกบริษัทประกันภัยที่มั่นคง มีหลักการชดใช้ค่าสินไหมอย่างยุติธรรม และมีการคุ้มครองภัยที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเลือกใช้บริการตามความต้องการ ซึ่งให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นนิติบุคคลและบุคคลทั่วไป

3.3.1 ลักษณะของการบริการ

ให้คำปรึกษาด้านการประกันวินาศภัย และให้บริการด้านสินไหมทดแทน โดยมีบริการหลัก 4 ประเภทดังนี้

- ประกันภัยรถยนต์ (ภาคสมัครใจ และภาคบังคับ)
- ประกันอัคคีภัย
- ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง
- ประกันภัยเบ็ดเตล็ด

3.3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการใหม่เข้ามาเสมอ ทั้งบริษัทต่างชาติและบริษัทในประเทศ บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

- 1) เสริมสร้างคุณภาพบุคลากร พัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และให้คำแนะนำด้านประกันภัยที่ถูกต้องแก่ลูกค้า
- 2) พัฒนาระบบการทำงาน เพื่อให้การบริการมีคุณภาพและรวดเร็ว รวมถึงการบริการหลังการขายที่ดี มีบริการclaim ที่รวดเร็ว
- 3) พัฒนาด้านเทคโนโลยีและระบบการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ นำระบบ E-Business มาช่วยในการดำเนินธุรกิจ

3.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่นิยมของประชาชนทั่วไป โดยคัดเลือกบริษัทประกันภัยที่มั่นคง มีหลักการชดใช้ค่าสินไหมอย่างยุติธรรม และมีการคุ้มครองภัยที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นนิติบุคคลและบุคคลทั่วไป

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา โดยเฉพาะในด้านที่เกี่ยวกับการให้บริการ และบุคลากร เนื่องจากตระหนักดีว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโต มีผลประกอบการที่ดี และมั่นคงในอนาคตต่อไป ดังนี้

1. การพัฒนาการให้บริการ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบงาน โดยจัดให้มีระบบที่ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและบริการ เพื่อสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า และสามารถเสนอการบริการที่ตรงความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยธุรกิจ Operation lease ที่เป็นธุรกิจหลักนั้น บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001:2000 มาโดยตลอดตั้งแต่ปี 2544 และบริษัทจะพัฒนาการให้บริการให้ดียิ่งๆขึ้นไป และรักษามาตรฐานการให้บริการที่ดีนี้ไว้ตลอดไป

2. การพัฒนาบุคลากร บริษัทมุ่งพัฒนาบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการ โดยบุคลากรของบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมทั้งในส่วนที่เกี่ยวกับงานโดยตรง และส่วนที่เป็นการเสริมสร้างทัศนคติ จิตสำนึกที่ดีในงานบริการ จัดกิจกรรมต่อเนื่องเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพควบคู่ไปกับคุณธรรมตามโครงการคนดีของบริษัทพรีเมียร์ (Premier People) ซึ่งนับได้ว่าเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารบุคลากรของบริษัท

โดยในปี 2551 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ในด้านต่างๆ เช่น

- 1) หลักสูตร “Balanced Scorecard & KPIs” เพื่อกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องและชัดเจน เป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารอย่างครบวงจร
- 2) หลักสูตร “กลยุทธ์เชิงรุกในการปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มธุรกิจในอนาคต” เพื่อปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้เป็นเชิงรุก มีการวางแผนกลยุทธ์ล่วงหน้าอย่างละเอียดรอบคอบ รองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของโลกธุรกิจ เพื่อความอยู่รอดและเติบโตขององค์กรที่ยั่งยืน
- 3) หลักสูตร “วัฒนธรรมองค์กรสู่การเชื่อมโยงเกี่ยวพัน” เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงเป้าหมายของการนำวัฒนธรรมองค์กรไปสู่การปฏิบัติ
- 4) หลักสูตร “ทีมงานสัมพันธ์และการประสานประโยชน์” เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานร่วมกัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ความร่วมมือร่วมใจ ความสามานสามัคคี และการทำงานเป็นทีมได้อย่างดี และมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังมี การจัดสวัสดิการที่เหมาะสม สร้างความมั่นคงและก้าวหน้าในอาชีพ ทำให้สามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้ร่วมงานอยู่กับองค์กรได้ยาวนาน สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ตารางสำคัญของทรัพย์สิน

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทและบริษัทย่อย			
1. พื้นที่เช่าจำนวน 5 แห่ง สำหรับเป็นสำนักงาน	สัญญาเช่า	5.57	- ไม่มี -
2. รถยนต์สำหรับให้เช่า รวม 1,493 คัน	เป็นเจ้าของ	1,068.31	เป็นทรัพย์สินจากสัญญาเช่าซื้อ / ลิขซึ่งและเป็นหลักประกันเงินกู้ 1,068.87 ล้านบาท
3. สิทธิในพื้นที่เช่าจำนวน 1 แห่ง สำหรับให้เช่าช่วง (จ.ภูเก็ต)	สิทธิการเช่า	1.49	- ไม่มี -

5.2 นโยบายการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมมูลค่า 229.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.92 ของทรัพย์สินรวม บริษัทมีนโยบายจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเชื่อมโยง ส่งเสริมธุรกิจหลักของบริษัท ให้มีศักยภาพในการสร้างผลกำไร และมีโอกาสในการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

5.3 การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจและโครงสร้างทางการเงินให้กับบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนจากการลงทุน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลนโยบาย การบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายที่กำหนด ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยนั้น ๆ

5.4 สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องหมายการค้าที่กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์รับจดทะเบียนไว้แล้ว 8 เครื่องหมาย ครอบคลุมธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการได้ทุกประเภท

6. โครงการในอนาคต

บริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายบริการประกันภัยด้านทรัพย์สิน และการประกันภัยการหยุดชะงักของธุรกิจให้ครอบคลุมครบถ้วนมากยิ่งขึ้น ขยายจำนวนและประเภทรถยนต์ที่ ให้เช่าระยะยาว เพิ่มรูปแบบการบริการ โดยเสนอการให้บริการเช่ารถขับปรับอากาศขนาด 30-45 ที่นั่ง เพื่อรับ-ส่งพนักงาน ให้กับบริษัทในเขตนิคมอุตสาหกรรมที่จัดให้เป็นสวัสดิการกับพนักงาน รวมทั้งขยายการให้บริการเช่ารถโดยสารสาธารณะที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นเชื้อเพลิงให้มากยิ่งขึ้น

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้คดีแพ่งที่มีอยู่ทั้งหมดเป็นอันระงับ ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2543 แก้ไขเพิ่มเติม จนถึงพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 มาตรา 90/12 (4) โดยในปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการร้องขอต่อศาล เพื่อให้มีคำสั่งจำหน่ายคดีที่เจ้าหนี้ และสถาบันการเงินยื่นฟ้องบริษัทเพื่อบังคับชำระหนี้ก่อนบริษัทเข้าแผนฟื้นฟูกิจการ ออกจากสารบบของศาล

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,612,152,709 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,612,152,709 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

8.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนบัญชีผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2551 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	% การถือหุ้น
1. ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	159,717,969	19.96
2. บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	145,731,770	18.22
3. บริษัท ลีควิเดชั่น 1 จำกัด	45,157,226	5.64
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	42,409,200	5.30
5. บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอ์ จำกัด *	41,587,945	5.20
6. บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	24,252,896	3.03
7. ธนาคาร คอมเมอร์สแบงก์ ออสเตรเลีย เกซลชาฟ	23,455,280	2.93
8. บริษัท พี. เอ็ม. ฟูด จำกัด	14,929,937	1.87
9. บริษัท ลีควิเดชั่น 3 จำกัด	14,056,022	1.76
10. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	11,964,495	1.50
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	523,262,740	65.41

หมายเหตุ * การถือหุ้นของ บจ.พรีเมียร์ แพลนเนอ์ เป็นการถือหุ้นแทนและเพื่อประโยชน์ของเจ้าหนี้กลุ่ม 8 (เจ้าหนี้ในมูดหนึ่งค่าประกัน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้าร่วมในการบริหารจัดการของบริษัทมีดังนี้ บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด มีกรรมการ 2 ท่านเป็นกรรมการร่วมอยู่ในบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้บริหารแผน อย่างไรก็ตาม บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอ์ จำกัด มีหน้าที่ที่ต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการโดยเคร่งครัด จึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจดำเนินการใดๆ ของบริษัท

8.3 นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเป็นปีๆ ไป

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

9.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน คือ

1. นายอุดม	ชาติยานนท์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายวิเชียร	พงศธร	กรรมการ
3. นายสุรเดช	บุญวัฒน์	กรรมการ
4. นางดวงทิพย์	เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
5. นายวิวัฒน์	พงศธร	กรรมการ

9.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทตกแก่ผู้บริหารแผน คือ บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายฟื้นฟูกิจการ บริษัทยังไม่สามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้

9.1.3 รายชื่อผู้บริหาร

บริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลาย

คณะกรรมการของ บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ผู้บริหารแผน ประกอบด้วย

1. นายวิเชียร	พงศธร	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช	บุญวัฒน์	กรรมการ
3. นางดวงทิพย์	เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
4. นายวิวัฒน์	พงศธร	กรรมการ
5. นายธีระพล	จุกทาพรพงศ์	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผน

1. จัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ
3. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานตามแผนเสนอต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นรายไตรมาส

อำนาจและหน้าที่ของผู้บริหารแผนจะสิ้นสุดลงเมื่อระยะเวลาดำเนินการตามแผนสิ้นสุดลง หรือเมื่อได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน หรือเมื่อศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้วแต่กรณี

(4) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสุชาดา สมัยสุด เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด คือ

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

9.2 วิธีการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ การแต่งตั้งและถอดถอนผู้บริหารของบริษัทจึงไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ผู้บริหารแผนได้ยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัททั่วไป คือ พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ โดยผู้บริหารแผนมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังรายละเอียดกล่าวไว้ในข้อ 9.4 การกำกับดูแลกิจการ

9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร**9.3.1 ค่าตอบแทนผู้บริหาร****(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- กรรมการ

- ไม่มี -

- ผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่าย เงินเดือน และเงินบำเหน็จ ให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 32.2 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

9.3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารแผน

ในปี 2551 บริษัทจ่ายค่าจ้างผู้บริหารแผน รวมทั้งสิ้น 1.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อที่ 13 ของแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบด้วยแล้ว

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ การบริหารจัดการต่างๆ จะดำเนินไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักและคำนึงถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาซึ่งการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ เป็นธรรมกับทุกฝ่าย และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องต่างๆ ดังนี้

(1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นการดำเนินงานนโยบายส่วนใหญ่ต้องปฏิบัติ ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการดำเนินงานของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และเป็นธรรมกับ ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(2) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายพร้อมกับการให้บริการลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2549 ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

จากการที่ศาลฎีกามีคำสั่งเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2545 มีผลทำให้บรรดาสหิตตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทตกแก่ผู้บริหารแผน (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล) ทั้งนี้เห็นว่า การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จตามแผนหรือระยะเวลาดำเนินการตามแผนสิ้นสุดลง หรือเมื่อศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้วแต่กรณี เมื่อนั้นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็จะสามารถใช้สิทธิตามกฎหมายได้ดังเดิม อย่างไรก็ตาม ในระหว่างการฟื้นฟูกิจการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการกำกับดูแลและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยมีมาตรการในการป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ มีระบบการจัดเก็บรักษา การป้องกันการนำข้อมูลภายใน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูล เพื่อรักษามาตรฐานเกี่ยวกับระบบพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างระบบควบคุมที่มีคุณภาพสำหรับระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสื่อสารข้อมูล

2. บริษัทจัดทำ บันทึกข้อตกลงการรักษาความลับของบริษัทสำหรับพนักงาน ผู้รับจ้าง ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ รวมทั้งผู้ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทและบริษัทย่อย

3. บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท เว้นเสียแต่ข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และไม่เข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน และภายใน 2 วันทำการ หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ข้อกำหนดดังกล่าวนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว จะต้องถูกลงโทษทางวินัยและ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

4. บริษัทให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเช่น ลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหนี้ เป็นต้น และผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท โดยบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณเพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและมุ่งมั่นทำงาน มีวินัย สามัคคี เสียสละ และพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงานของบริษัท และสังคมส่วนรวม ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :** ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- ลูกค้า :** บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า/บริการที่มีคุณภาพมาตรฐาน มีความปลอดภัย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** ดำเนินธุรกิจต่อกันด้วยความยุติธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้
- คู่แข่ง :** แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- พนักงาน :** ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- สังคมส่วนรวม :** มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งมีนโยบายในการบริจาคการกุศลเพื่อประโยชน์ด้านการศึกษาสำหรับเด็กนักเรียนยากจนในต่างจังหวัด โดยผ่านมูลนิธิยูวพัฒน์ และในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยได้บริจาคเพื่อประโยชน์ด้านการศึกษาเป็นจำนวนเงิน 479,000 บาท และได้ทำกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ ร่วมแรงกันปลูกต้นไม้ที่บริเวณป่าชุมชนสวนป่าเขตน້อมเกล้า ต.ทรงคนอง อ.พระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยได้เผยแพร่ข้อมูลต่างๆดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและ สื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และเนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย แทนคณะกรรมการบริษัท

โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อติดต่อประสานงานในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน โดยเฉพาะ คือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศสุขศักดิ์ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2301-1585 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารแผนจะยังทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามเหตุการณ์และความจำเป็น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ในช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตกแก่ผู้บริหารแผน คือ บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงยังไม่สามารถแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่นคณะกรรมการตรวจสอบได้

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆจึงตกอยู่กับบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท และเป็นผู้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่กำหนด โดยผู้บริหารแผนได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและ ติดตาม อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการดำเนินงานของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตามรายละเอียดใน หัวข้อ 9.4 การกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ 20

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความถูกต้องและเป็นธรรม และได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน 7 หัวข้อ คือ

- 1) ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า
- 2) ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่
- 3) ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 4) ข้อพึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- 5) ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม
- 6) ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน
- 7) ข้อพึงปฏิบัติระหว่างพนักงาน

ทั้งนี้บริษัท ได้มีการแจ้งให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เนื่องจากกรรมการของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเป็นกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ด้วย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงได้ให้ความระมัดระวังและดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ได้กำหนดให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามแผนฟื้นฟูกิจการที่กำหนดไว้ จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ดี บริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการฟื้นฟูกิจการ การดำเนินการที่แตกต่างไปจากที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้ตามกระบวนการฟื้นฟูกิจการ และมีคำสั่งจากศาลก่อนการดำเนินการทุกครั้ง

การควบคุมภายใน

ตามรายละเอียดที่ปรากฏใน หัวข้อ 10 การควบคุมภายใน ในหน้าที่ 27 – 28

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยมีการจัดทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับผู้ปฏิบัติการของบริษัท เพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นปัญหาหรืออุปสรรค ต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อุปสรรคเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยงและดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และในทางกลับกัน การดำเนินการ

อย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

3. การประชุมคณะกรรมการ

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการและทรัพย์สินทั้งหมดตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลายฯ การดำเนินการในกิจการของบริษัทผู้บริหารแผนได้ดำเนินการไปตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ และขออำนาจศาลในการดำเนินงานสำหรับส่วนที่เกินจากอำนาจของผู้บริหารแผนที่จะกระทำได้

4. ค่าตอบแทน

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการจัดการและทรัพย์สินทั้งหมดตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลายฯ

ผู้บริหารแผนได้ใช้ความระมัดระวังและดูแลในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยค่าตอบแทนอยู่ในรูปเงินเดือนและโบนัส

5. การประเมินตนเอง

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการจัดการและทรัพย์สินทั้งหมด ตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลายฯ ดังนั้นในปี2551นี้จึงยังไม่มี การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือมีผู้บริหารใหม่ ก็จะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่ผู้บริหารใหม่ด้วย นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้มีการดำเนินการพัฒนาบุคลากรเพื่อการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารตามลำดับขั้น ไปพร้อมกำหนดผู้ที่ทำหน้าที่แทนผู้บริหารในระดับต่างๆในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ตามรายละเอียดที่ปรากฏใน หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ (3) เรื่อง “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้าที่ 21

9.6 บุคลากร

การดำเนินงานของบริษัทจะใช้วิธีทำสัญญาว่าจ้างบริหารกับบริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปิตอล จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีการว่าจ้างพนักงานเพียง 1 คน

10. การควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้ตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอกบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบงานรวมทั้งประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถป้องกันการใช้ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันอาจเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ สรุปการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายนั้นทุกระยะ มีการจัดทำผังองค์กร แบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบัน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทประเมินความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยวิเคราะห์และจัดระดับความเสี่ยงตามผลกระทบและ โอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจเพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการติดตามเหตุการณ์หรือปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองร่วมกับหน่วยงานควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดโครงสร้างการทำงานโดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้อย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีการติดตามดูแลและตรวจสอบธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับพนักงานระดับบริหารและญาติสนิท

ด้านการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดนโยบาย พิจารณาแผนงานงบประมาณประจำปี และติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้แจ้งให้ผู้บริหารทุกระดับทราบและปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญได้แก่การจัดหาข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการจัดทำรายงานข้อมูลของหน่วยงานต่างๆเสนอผู้บริหารเพื่อให้ประกอบการตัดสินใจ รวมทั้งรายงานทางบัญชีและการเงิน

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งเรื่องต่างๆให้พนักงานรับทราบ มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทและกับบุคคลภายนอก กำหนดให้ติดตามหาสาเหตุและแก้ไขทันทีเมื่อได้รับรายงานหรือข้อร้องเรียนจากลูกค้า

5. ระบบการติดตาม

บริษัทติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ มีการทำ Rolling Plan ทุกไตรมาส โดยเปรียบเทียบผลงานจริงกับประมาณการที่กำหนดไว้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงมีความแตกต่างจากประมาณการก็จะให้แต่ละหน่วยงานวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้เกิดผลแตกต่างเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาการติดตามผลไว้โดยชัดเจน

11. รายการระหว่างกัน

11.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน) ได้แก่ บริษัท พรีเมียร์ มอเตอร์ จำกัด บริษัท พรีเมียร์ทีดีโอ จำกัด บริษัท พรีเมียร์โฮม แอปพลายแอนซ์ จำกัด บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท พรีเมียร์แมนูแฟคตอริง จำกัด บริษัท หมู่บ้าน เสรี จำกัด บริษัทพรีเมียร์รีสอร์ทกระบี่ จำกัด บริษัท เสรี พร็อพเพอร์ตี้ส์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ลิตวิเคชั่น 1 จำกัด บริษัท คาด้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด และบริษัท อิมพีเรียล อีเกิ้ล จำกัด รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้ค่าสิทธิ ค่าบริหารจัดการรับ/จ่าย ดอกเบี้ยรับ/จ่าย ค่าบริการจ่ายและค่าเช่าจ่าย ซึ่งรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2551 ของบริษัทในหมายเหตุที่ 10

11.2 รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้แก่ รายได้จากการขายและบริการ รายได้ค่าสิทธิ และดอกเบี้ยรับ/จ่าย เป็นต้น ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2551 ของบริษัทในหมายเหตุที่ 10

11.3 รายการการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ ไลซ์ซิ่ง จำกัด (“PIL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับ บริษัท พรีเมียร์ เมโทรบัส จำกัด (“PMB”) ที่ประกอบกิจการเดินรถโดยสารประจำทางในเขตกรุงเทพมหานคร และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะการเกี่ยวข้อง	รายการเกี่ยวข้อง	จำนวนเงิน	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
PIL และ PMB มีกรรมกรร่วมกัน 3 ท่าน และกรรมการท่านหนึ่งถือหุ้นใน PMB ร้อยละ 99.99 โดยซื้อผ่านบริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แลปปีดอล จำกัด	PIL เข้าค้าประกันการกู้เงินของ PMB ที่กู้ยืมจาก บริษัท ปตท.จำกัด(มหาชน) (“PTT”) โดย PMB จ่ายค่าตอบแทนการรับประกันให้ PIL ในอัตรา 0.50% ต่อปี	17.6 ล้านบาท	<p>PIL ได้รับผลประโยชน์ในการทำรายการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. PIL จะมีรายได้จากการให้ PMB เช่ารถ ตลอดอายุสัญญาเช่าเป็นรายได้รวม 140.0 ล้านบาท 2. เงินกู้ทั้งหมดที่ PMB ได้รับจาก PTT จะนำมาจ่ายให้ PIL ทั้งหมด เป็นเงินค่าเช่ารถล่วงหน้า ซึ่งเป็นการประกันความเสี่ยงและลดต้นทุนทางการเงินให้ PIL 3. มีรายได้จากการให้การรับประกันในอัตรา 0.50% ต่อปี ในขณะที่ PMB ได้ประโยชน์จากเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยต่ำ ทำให้มีความสามารถชำระค่าเช่ารถให้ PIL ที่ดีขึ้น <p>อนึ่ง ในการให้ PMB เช่ารถตามโครงการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลโดยทั่วไปที่ PIL ทำกับลูกค้าอื่นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และความเสี่ยงในทางธุรกิจที่เหมาะสมแล้ว</p>

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน12.1 งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

ปี 2549 ผู้สอบบัญชีให้การรับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีข้อสังเกตว่า บริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ จึงยังคงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฯ

ปี 2550 ผู้สอบบัญชีให้การรับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีข้อสังเกตว่า

ก) ในปี 2550 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุนตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

ข) บริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ จึงยังคงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฯ ซึ่งในปี 2550 นี้ ผู้บริหารแผนฯ ได้เสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึงการขยายกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทออกไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ซึ่งที่ประชุมเจ้าหน้าที่ของ บริษัท ได้มีมติให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเมื่อ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2551

ปี 2551 ผู้สอบบัญชีให้การรับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีข้อสังเกตว่า

ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรถตัดบัญชีจากวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าซื้อเป็นวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงยังคงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2550 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ด้วยแผนฟื้นฟูกิจการได้ดำเนินการมาครบระยะเวลา 5 ปีแล้ว แต่ผู้บริหารแผนฯ ได้พิจารณาแล้วว่า ยังมีเรื่องการโอนทรัพย์สินชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ 2 ราย ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หากได้ดำเนินการระหว่างที่อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการก็จะ เป็นประโยชน์กับบริษัท ดังนั้นเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2550 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลอีกครั้งเพื่อ ขยายเวลาดำเนินการตามแผนฯ ไปอีก 6 เดือน เพื่อให้การดำเนินการเรื่องการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2550 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทไปจนถึงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2551 ในเดือนพฤศจิกายน 2550 ผู้บริหารแผนฯ ได้เสนอแก้ไขแผน

ที่นฟูกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึงการขยายกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทออกไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ของบริษัทได้มีมติให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2551 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางว่าบริษัทได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว และขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ศาลล้มละลายกลางได้กำหนดนัดฟังคำร้องดังกล่าวในวันที่ 31 กรกฎาคม 2551 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2551 ศาลล้มละลายกลางได้เลื่อนการอ่านคำสั่งกรณีที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทออกไปก่อน เพื่อรอผลคำวินิจฉัยของศาลฎีกา กรณีที่มีเจ้าหน้าที่สองรายได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งของศาลล้มละลายกลางที่ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอขอแก้ไขแผนของบริษัทฉบับล่าสุด ซึ่งศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้รับอุทธรณ์ดังกล่าวไว้พิจารณาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 ต่อมาผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทอีกครั้งหนึ่ง และศาลได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทไปจนถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2552 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน โดยแก้ไขเรื่องราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน และเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552 ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผนของบริษัทแล้ว

(2) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : พันบาท

งบดุล	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,122	43,134	26,068
เงินลงทุนชั่วคราว	1,707	52	1,594
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	839	1,726	2,416
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	63,268	57,555	59,760
รวมลูกหนี้การค้า	64,107	59,281	62,176
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(16,847)	(15,339)	(18,376)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	47,260	43,942	43,800
ส่วนของลูกหนี้ค้ำประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สุทธิ	-	12	1,348
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8,235	72,919	110,024
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	60	130	150
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	-	-	111,879
ลูกหนี้อื่น	2,946	1,262	2,772
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,984	7,162	6,650
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	20,328	328	4,329
อื่น ๆ	4,492	2,471	9,087
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,750	11,223	134,718
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	112,134	171,412	317,703
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	3,510	9,579	7,486
ลูกหนี้ค้ำประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	28
เงินลงทุนในลูกหนี้	2,790	8,020	11,207
เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์	591	55,641	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,108,184	646,096	692,159
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - สุทธิ	3,479	3,479	3,479
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	16,246	23,657	17,002
เงินมัดจำและอื่น ๆ	3,222	4,030	5,423
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,947	31,166	25,904
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,138,022	750,502	736,784
รวมสินทรัพย์	1,250,156	921,913	1,054,487

หน่วย : พันบาท

งบดุล (ต่อ)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,951	15,844	20,666
เจ้าหนี้การค้า	20,119	17,102	17,971
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	143,238	132,873	128,442
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	72,201	40,094	24,502
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,605	60,558	177,776
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-กิจการที่เกี่ยวข้อง	7,980	4,297	4,297
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	243,406	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,521	3,838	3,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,075	21,477	7,637
อื่น ๆ	7,407	6,988	7,684
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,482	28,466	15,321
รวมหนี้สินหมุนเวียน	516,502	303,071	392,936
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	238,013	175,824	120,145
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิตามส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	160,997	81,921	68,257
หนี้สินระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,542	15,370	146,901
หนี้สินระยะยาวกิจการเกี่ยวข้อง-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47,882	55,862	60,159
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้รอดบัญชี	19,002	26,446	74,516
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	41,320	41,894	45,809
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	509,755	397,318	515,786
รวมหนี้สิน	1,026,257	700,389	908,722
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,612,152,709 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2550: หุ้นสามัญ 812,152,709 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	1,612,153	8,121,527	8,121,527
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2550: หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	800,000	8,000,000	8,000,000
หุ้นที่ออกสำหรับภาระค้ำประกันที่เจ้าหนี้ยังไม่มาใช้สิทธิเรียกชำระกับบริษัทฯ	(20,384)	(203,839)	(203,839)
ผลแตกต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท	31,349	25,112	-
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน			
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	-	(2,151,591)	(2,151,591)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	73,609
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	-	57,141	57,141
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(587,068)	(5,505,307)	(5,629,580)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	223,898	221,515	145,740
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1	9	25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	223,899	221,524	145,765
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,250,156	921,913	1,054,487

หน่วย : พันบาท

งบกำไรขาดทุน	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้			
รายได้จากการขาย	-	-	730
รายได้ค่าเช่าและการบริการ	375,496	364,799	394,678
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	-	-	1,435
รายได้อื่น			
กำไรจากการโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	105,580	221,522
กำไรจากการชำระหนี้สินระยะยาวก่อนกำหนด	-	19,336	-
กำไรจากการซื้อหนี้คืนโดยบริษัทย่อย	5,223	13,651	-
ค่าจัดการรับ	2,420	5,808	13,539
รายได้ค่าสิทธิ	1,241	1,671	1,969
กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะให้เช่า	27,955	24,986	22,717
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	13,900
ดอกเบี้ยรับ	2,973	13,007	8,893
อื่นๆ	14,699	13,718	35,222
รวมรายได้	430,007	562,556	714,605
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ	247,056	225,502	246,731
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	144,118	151,450	172,768
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(2,717)	(3,303)	(5,706)
รวมค่าใช้จ่าย	388,457	373,648	413,793
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	41,550	188,908	300,812
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(44,768)	(40,423)	(51,140)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(645)	(12,072)	(3,070)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(3,863)	136,413	246,602
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิ			
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	(3,855)	136,414	246,601
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(8)	(1)	1
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(3,863)	136,413	246,602
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรจากกิจกรรมปกติ (บาท)	(0.005)	0.171	0.308
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	800,000,000	800,000,000	800,000,000

หน่วย : พันบาท

กระแสเงินสด	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	(3,218)	148,485	249,673
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรจากการโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	(105,580)	(229,772)
กำไรจากการชำระหนี้สินระยะยาวก่อนกำหนด	-	(19,336)	-
กำไรจากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการคืนโดยบริษัทย่อย	(5,223)	(13,651)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลง	(2,717)	(3,303)	(5,706)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	70	(160)	170
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	146,161	141,721	171,935
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	3,529	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	-	-	(330)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าตัดบัญชี	(2,808)	(2,808)	(2,808)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,171)	(25,601)	(23,500)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(13,900)
รายได้อื่น	-	-	(12,460)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,973)	(13,007)	(8,893)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	44,484	40,062	51,140
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	149,133	146,823	175,547
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	(4,826)	(276)	24,204
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	256	1,695	12,004
สินค้าคงเหลือ	-	10	130
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(15,901)	16,810	10,665
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,893	(5,701)	7,063
เงินลงทุนในลูกหนี้	1,701	3,187	7,657
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	4,725	(869)	4,355
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(371)	131	166
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,176)	7,708	(27,987)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,234	(1,107)	(200)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	142,667	168,412	213,624
จ่ายดอกเบี้ย	(49,385)	(53,693)	(46,880)
จ่ายภาษีเงินได้	(14,196)	(8,819)	(14,165)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	79,085	105,901	152,578

หน่วย : พันบาท

กระแสเงินสด (ต่อ)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน และเงินฝากที่มีภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	6,069	(2,092)	(462)
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,655)	1,542	(92)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	63,515	38,042	(56,793)
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	6,238	223	13,900
ดอกเบี้ยรับ	4,118	12,167	8,625
จ่ายชำระหนี้มัดจำซื้อสินทรัพย์แทนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(35,111)	-
เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	(591)	(55,641)	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	117,562	160,526	136,628
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(318,226)	(27,932)	(34,978)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(122,971)	91,722	66,828
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง	(13,893)	(4,823)	(2,943)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	243,406	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อ	(88,501)	(91,182)	(199,537)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(52,795)	(32,810)	(14,663)
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(66,046)	(57,951)	(55,444)
ชำระคืนหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,297)	(4,297)	-
เงินรับจากการขายสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	10,520	-
เงินปันผลจ่าย	-	(15)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	17,874	(180,557)	(272,588)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(26,012)	17,066	(53,182)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	43,134	26,068	79,250
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	17,122	43,134	26,068
รายการที่ใช้เงินสด:			
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเข้าซื้อระหว่างปี	161,054	139,150	100,065
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเข้าการเงินระหว่างปี	163,978	62,067	107,421
โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	132,504	351,107
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ตัดจำหน่าย	-	1,741	2,793
จ่ายชำระหนี้จากการรับคืนจากลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,889	-
จ่ายชำระหนี้จากการรับคืนเงินมัดจำจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	35,111	-

* งบกระแสเงินสดปี 2550 และปี 2549 จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศสภาวิชาชีพฉบับที่ 9/2550 โดยมาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

(3) อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย
ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนทางการเงิน	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.2171	0.5656	0.8085
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.1280	0.2875	0.1819
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.1930	0.3043	0.2522
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.2344	8.3153	7.0756
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44	43	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	13.2751	12.8588	15.6220
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	27	28	23
Cash Cycle (วัน)	17	15	28
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.21%	38.18%	37.83%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-0.90%	24.25%	34.51%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-0.36%	13.80%	18.82%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	16.22%	41.57%	59.27%
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.3959	0.5693	0.5455
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.5836	3.1618	6.2352
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.9281	4.6733	5.8822
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรถตัดบัญชีจากวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าซื้อเป็นวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรถตัดบัญชีสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับสัญญาเช่าซื้อเดิมที่ทำก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 นั้น ซึ่งบริษัทย่อยตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าซื้อ บริษัทย่อยจะรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยใช้วิธีปรับย้อนหลัง

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรถตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ลดลงเป็นจำนวน 1.3 ล้านบาท (0.002 บาทต่อหุ้น) และทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เพิ่มขึ้น 4.0 ล้านบาท (0.005 บาทต่อหุ้น) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยเช่าซื้อรถตัดบัญชี” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมแล้ว

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ทำให้หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อในงบดุลของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เพิ่มขึ้น 9.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: เพิ่มขึ้น 8.2 ล้านบาท)

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 3.86 ล้านบาท ซึ่งมาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ จำนวน 375.50 ล้านบาท รายได้อื่นจำนวน 54.51 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการซื้อหนี้คืนโดยบริษัทย่อยจำนวน 5.22 ล้านบาท ค่าจัดการรับจำนวน 2.42 ล้านบาท รายได้ค่าสิทธิจำนวน 1.24 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะให้เช่าจำนวน 27.95 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 2.97 ล้านบาทและรายได้อื่นจำนวน 14.70 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการจำนวน 247.06 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 144.12 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญโอนกลับจำนวน 2.72 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 44.77 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 0.64 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2551 เปรียบเทียบกับปี 2550 กำไรสุทธิลดลง 140.28 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2550 บริษัทมีกำไรจากการ โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 105.58 ล้านบาท กำไรจากการชำระหนี้สินระยะยาวก่อนกำหนดจำนวน 19.34 ล้านบาท และปี 2551 กำไรจากการซื้อหนี้คืนโดยบริษัทย่อยลดลงจำนวน 8.43 ล้านบาท สำหรับปี 2551 รายได้จากการขายและรายได้จากการ

ให้บริการเพิ่มขึ้น 10.70 ล้านบาทมาจากรายได้จากการให้เช่ายานพาหนะและบริการอื่นเพิ่มขึ้น 23.67 ล้านบาท รายได้จากค่าเช่าอาคารลดลง 5.18 ล้านบาทและรายได้จากการบริการจัดการสินทรัพย์ลดลง 7.79 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่นลดลง 9.90 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าจัดการรับลดลงจำนวน 3.39 ล้านบาท รายได้จากค่าสิทธิลดลงจำนวน 0.43 ล้านบาท ค่าไรจากการจำหน่ายยานพาหนะให้เช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 2.97 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับลดลงจำนวน 10.03 ล้านบาทและรายได้อื่นๆเพิ่มขึ้นจำนวน 0.98 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้น 21.55 ล้านบาทซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลง 7.33 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 4.35 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 11.43 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม 1,250.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 328.24 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 26.01 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 1.65 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 3.32 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 64.68 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 26.53 ล้านบาท เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง 6.07 ล้านบาท เงินลงทุนในลูกหนี้อื่นลดลง 5.23 ล้านบาท เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์ลดลง 55.05 ล้านบาท ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น 462.09 ล้านบาทจากยานพาหนะให้เช่าและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 8.22 ล้านบาท

หนี้สินรวม 1,026.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 325.87 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง 13.89 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 3.02 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 243.41 ล้านบาท เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 0.32 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 8.98 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 72.55 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 111.18 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวและหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 73.08 ล้านบาท ค่าไรจากการปรับโครงสร้างหนี้รอดบัญชีลดลง 7.44 ล้านบาทและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 0.57 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 223.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.37 ล้านบาทมาจากขาดทุนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 3.86 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 0.01 ล้านบาท และผลแตกต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 6.24 ล้านบาท

12.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

และ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,180,000 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

--- ไม่มี ---

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

13.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259 Call center 0-2229-2888

Website: <http://www.tsd.co.th> E-mail: contact.tsd@set.or.th

13.2 ตัวแทนผู้ถือหุ้น ไม่มี

13.3 ผู้สอบบัญชี

น.ส. ศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

อาคารเลครัชชา ชั้น 33 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2261-9190 โทรสาร 0-2264-0789 - 90, 0-2661-9192

13.4 ที่ปรึกษาทางการเงิน ไม่มี

13.5 ที่ปรึกษากฎหมาย ไม่มี

13.6 ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

- สัญญาว่าจ้างบริหารและให้คำปรึกษาธุรกิจ

บริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปิตอล จำกัด

เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์เปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2

ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250

โทร. 0-2301-1000 โทรสาร. 0-2398-2350

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้า บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้แล้วดังกล่าวข้างต้น"

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางดวงทิพย์	เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	
2. นายธีระพล	จุฑาพรพงศ์	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการ



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องความคุมของบริษัท
 ประวัติคณะกรรมการของบริษัท พรีเมียร์ เอ็มเคอาร์พี จำกัด ผู้บริหารแผน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายวิเชียร พงศธร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	52	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโลหการ และ ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, New York, U.S.A.	0.51116	พี่น้องลำดับที่ 4	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ บริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ บจ. เติงใหม่ ในที่อาศัย บจ. คาลบี้ สมวรินทร์
2. นายสุรเดช ภูผาวัฒน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	58	ปริญญาตรี Industrial Technology, Eastern Washington State University, U.S.A. การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย(IOD) ดังนี้ -การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการ เป็นกรรมการ (DAP) จาก สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) รุ่น 19/2004 -Finance for Non-Finance Director (FNFD) จาก IOD รุ่น 12/2004 -Director Certification Program (DCP) จาก IOD รุ่น 97/2007	-	ไม่มี	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจ. พรีเมียร์ มอเตออร์ บจ. พรีเมียร์ โพรตักส์ บจ. พรีเมียร์ แมกซ์แฟคตอริง บจ. พรีเมียร์ โฮม แอพพลายแอนซ์ บจ. อิมทีเรียล อีเกิ้ล บจ. พรีเมียร์ รีเสิร์ช กระบี บจ. กุลธรพรีเมียร์ บจ. พรีเมียร์ เอ็มเคอาร์พี บจ. พรีเมียร์ เอ็มเคอาร์พี บจ. พรีเมียร์ อีทีไอ บจ. พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปิตอล บจ. ราชพฤกษ์ฟูด

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญของบริษัท

ประวัติคณะกรรมการของบริษัท พรีเมียร์ แพลตฟอร์ม จำกัด ผู้บริหารแผน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ระยะเวลา		ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง		
3. บังตวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการผู้ชำนาญการ	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุรนารี ม.ธรรมศาสตร์ Diploma in Clinical Organizational Psychology จาก INSEAD, France การอบรมบทบาทหน้าที่และการ เป็นกรรมการ (DAP) จาก สถาบันส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 22/2004	0.00693	ไม่มี	ก.พ. 2544 - ปัจจุบัน	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ	สายงานสนับสนุน กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ บริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์
4. นายวิวัฒน์ พงศธร กรรมการผู้ชำนาญการ	51	ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยฟลอริดา, สหรัฐอเมริกา การอบรมจากสถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย(IOD) ดังนี้ -บทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) รุ่น 19/2004 -ความรู้ความเข้าใจต่อการเงิน Understanding the Fundamentals of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 12/2007 -Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 38/2007 -Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 96/2007	0.00329	น้องของลำดับที่ 1	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. พรีเมียร์ เทคโนโลยี บจ. คาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด บจ. พรีเมียร์ สपोर्ट กระเป๋า บจ. อัดลาซต์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) บมจ. พรีเมียร์ เอ็มเตอร์พีพรซ์ บจ. พรีเมียร์ ฟิตเนส แมกซิฟิตเนส บจ. บรอดแบนด์ เทคโนโลยี เซอร์วิซ บจ. โปรฟิตซ์แมเนจ เมารนนิ่ง เซอร์วิซ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัท
ประวัติคณะกรรมการของบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอ์ จำกัด ผู้บริหารแผน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ประวัติคณะกรรมการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
5. นายธีระพล จุฬาพรพงษ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	44	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมหลักสูตร CSP จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 6/2004	-	ไม่มี	มิ.ย. 45 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ บจ. พี.เอม.ฟูด บจ. ตาระสุข บจ. พรีเมียร์ ฟิลิโ บจ. บีวีทีเอส (ประเทศไทย) บจ. เชนานี บจ. พรีเมียร์ โกลเบล แคปปิตอล บจ. พรีเมียร์ ซีอี
					ต.ค. 45 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					ปัจจุบัน	กรรมการ	
					ปัจจุบัน	กรรมการ	
					ปัจจุบัน	กรรมการ	

รายชื่อบริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์

1. บจ. พรีเมียร์ ฟิชชิ่ง แคปิตอล (PFC)	12. บจ. พรีเมียร์ โพรคัลตี้ (PP)	23. บจ. หมูบ้านเสรี (MS)
2. บมจ. พรีเมียร์ อิมพอร์ตไทยซ์ (PB)	13. บจ. พรีเมียร์ แมนูแฟกเจอริง (PMN)	24. บจ. พรีเมียร์ ทีดีไอ (PTDO)
3. บจ. พรีเมียร์ แคปิตอล (2000) (PC2000)	14. บจ. พรีเมียร์ โสม แอพเพลชั่น (BEA)	25. บจ.เสรี แอสเซ็ทส์ (SA)
4. บจ. พรีเมียร์ อิมพอร์ต ลิซซิ่ง (PII)	15. บจ. อิมพีเรียล อีเกิ้ล (IME)	26. บจ. พรีเมียร์ โกลบอล แคปิตอล (PGCAP)
5. บจ. พรีเมียร์ ไบรคเคอรัล (PB)	16. บจ. พรีเมียร์ อัลเทอร์เนทีฟ บอเคอรัล (PAM)	27. บจ. พรีเมียร์ แคปิตอล (PC)
6. บจ. พรีเมียร์ แอลเอ็มเอส (PLMS)	17. บมจ. พรีเมียร์ เทคโนโลจี (PT)	28. บจ. พรีเมียร์ รีกา โพรคัลตี้ (PPF)
7. บมจ. พรีเมียร์ บารเก็ทดีจ (PM)	18. บจ. กาด้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ (DCS)	29. บจ. ตาระสุข (SRS)
8. บจ. พรีเมียร์ แคมนิ่ง อินดิคตอรี (PCD)	19. บจ. พรีเมียร์ ริตอรัท กระบี่ (PRK)	30. บจ. ศูนย์พรีเมียร์ซูบวิท (PSC)
9. บจ. พรีเมียร์ โฟรเซน โปรดักส์ (PFP)	20. บจ. ราชเกษตรวิสาหกิจ (RYH)	31. บจ. พรีเมียร์ ฌีวไรบัท (PMB)
10. บจ. พีเอ็มบ.ฟูด (PMF)	21. บจ. เสรีพรีเมียร์ (SP)	32. บจ. ซี แอสริเตอร์ (SEH)
11. บจ. พรีเมียร์ มอเตอร์ (PMC)	22. บจ. เสรี พรีเมียมโปรดักส์ โฮลดีง (SPB)	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัท

ประวัติผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความเกี่ยวข้อง ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
- ไม่มี -						ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

รายละเอียดผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอรี่ จำกัด ผู้บริหารแผนที่เป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย				ไม่มี	บริษัทที่เกี่ยวข้อง **																
		PC2000	PII	PB	PLMS		PGC	PMB	SRS	PM	PCI	PEP	PMF	PMC	PP	PMN	PEA	IME	PT	DCS	PRK	RYE	SPH
1. นายวิเชียร พงศธร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นายสุรเดช บุญวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3. นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายวิวัฒน์ พงศธร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นายธีระพล จุฑาพรพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง **																
		SP	MS	SA	PSC	PTDO	PAM	PPP	PGCAP	PC	BYTS	SNE	PCE	Seto	TDMR	Nature	CNB	AP
1. นายวิเชียร พงศธร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นายสุรเดช บุญวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3. นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4. นายวิวัฒน์ พงศธร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นายธีระพล จุฑาพรพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

* อู่ระหว่างการพัฒนาบุคลากร โดย บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอรี่ จำกัด เป็นผู้บริหารแผนพัฒนาบุคลากร

** บริษัทที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บริษัทที่กรรมการผู้มีอำนาจและผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ประกอบด้วย

- PFC บจ. พรีเมียร์ ฟิชชิ่ง แคนาโดล PMN บจ. พรีเมียร์ แมนยูเฟคเจอร์ MS บจ. ทุนบ้านศรี BYTS บจ. บิวทีเอส (ประเทศไทย)
- PMB บจ. พรีเมียร์ เมโทรบัส PEA บจ. พรีเมียร์ โสม แอพพลาแชนซ์ SA บจ. ศรีแสงชัย SNE บจ. เสนานี่
- SRS บจ. สารสุข DME บจ. อิมพีเรียล อีทิล PSC บจ. ศูนย์พรีเมียร์ซูซูกิวา PCE บจ. พรีเมียร์ ซิติ
- PM บจ. พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง PT บจ. พรีเมียร์ เทลโนโลยี PTDO บจ. ศูนย์พรีเมียร์ ฟุตบอล Seto บจ. อัสตาการ เซ็โต้
- PCI บจ. พรีเมียร์ แคนนิ่ง อินดัสตรี DCS บจ. คาต้าโพร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ PAM บจ. พรีเมียร์ อีเลทโธรมีทไฟ นอเดอรัท TDMR บจ. ไทย ดีเอ็นเออาร์ ริทาล
- PEP บจ. พรีเมียร์ โฟรเด้น โทรลิกส์ PRK บจ. พรีเมียร์ ริสอร์ท กระบี่ PPP บจ. พรีเมียร์ เทท โทรลิกส์ Nature บจ. เนเจอร์ พืช
- PMF บจ. พี.เอ็ม.ฟูค RYH บจ. รายนเซอร์ทาจ PGCAP บจ. พรีเมียร์ โกลเบิล แคนาโดล CNB บจ. เนิงใหม่ ไนน์บาสซาร์
- PMC บจ. พรีเมียร์ มอเดอรั SPH บจ. ศรีพรีเมียร์ ไรต์ สโกลด์ PC บจ. พรีเมียร์ แคนาโดล AP บจ. อัสลาอดี โปรลิกส์ (ประเทศไทย)
- PP บจ. พรีเมียร์ โทรลิกส์ SP บจ. ศรีพรีเมียร์

ส่วนที่ 3
เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	บริษัทย่อย			
	รายชื่อ	PC2000	PIL	PB
1. นายวิเชียร พงศธร	/	/	/	/
2. นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	/	/	/	/
3. นางแนนน้อย บุณยะสาระนันท์		//		
4. นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	//	/	//	//

หมายเหตุ : / = กรรมการ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

ส่วนที่ 3
เอกสารแนบ 3

อื่น ๆ

- ไม่มี -